



# Welkom op het Ledencongres

1 juni 2026 – Madurodam

**HB** de  
horeca  
bond



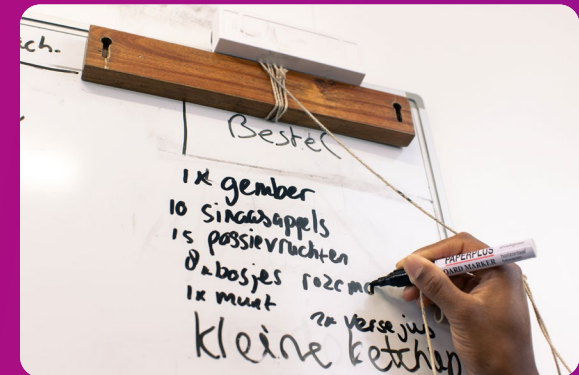
# Ledencongres

1 juni 2026



# Programma

- Welkom door Niels Houtepen, dagvoorzitter
- Opening door Edwin Vlek, voorzitter De Horecabond
- Raad van toezicht
- Toelichting Jaarverslag- en rekening en stemming
- **Lunch om 13.00 uur**
- Vooruitblik toekomst De Horecabond
- Voorgenomen besluit samengaan FNV MOOI en De Horecabond
- Bondsraad FNV
- **Workshopronde 1**
- Wissel workshops en korte pauze
- **Workshopronde 2**
- Terugblik Ledencongres
- **Borrel en dinerbuffet tot 20.00 uur**



# Testvraag stemkastje

**Wat mag vandaag niet ontbreken?**

- Goede gesprekken: **kies 1**
- Nieuwe inzichten: **kies 2**
- Genoeg kroketten: **kies 3**



# Welkom



**Edwin Vlek**  
Voorzitter



# Ereleden

- Benno Suijker
  - Jan Wever
  - Piet Hamelink
  - Frans Klappe
  - Jan de Wit
  - Dirk Breedveld
  - Alf Pals
- 
- Erevoorzitter Ben Francooy

# In memoriam



De heer Van Zurk (1925 – 2026)  
Erelid en 80! jaar lid.

# Welkom



**Edwin Vlek**  
Voorzitter



# Samen sterk!

- Goede cao's komen niet uit de lucht vallen  
→ Die worden **bevochten, onderhandeld, opgebouwd**
- We hebben elkaar **keihard nodig**  
→ Leden én nieuwe mensen die zich willen aansluiten
- **Samen maken we het verschil**  
→ Aan de onderhandelingstafel én op de werkvloer
- Onze kracht is **collectief**  
→ Echte verandering begint bij solidariteit
- **Werken in de gastvrijheid moet lonen**  
→ Niet alleen **nu**, maar ook **morgen!**





# Ledencongres

1 juni 2026

**HB** de  
horeca  
bond

# Vastellen verslag: Ledencongres 26 mei 2025

- Conceptverslag verstuurd na Ledencongres
- Aantal vragen en opmerkingen -> geel gearceerd verwerkt
- Aangepast verslag verstuurd met agenda + stukken
- Geen opmerkingen meer op verslag
- Definitief vaststellen verslag Ledencongres 26 mei 2025 ->

# Vaststellen verslag Ledencongres 26 mei 2025

## Gevraagd besluit

Definitief vaststellen verslag Ledencongres 26 mei 2025

- Voor: **kies 1**
- Tegen: **kies 2**
- Stemonthouding: **kies 3**



# Raad van toezicht



**Bert Veldman**  
Voorzitter



**Martien de Haan**



**Eric Vermaas**



**Erwin Kotten**



**Ronald van Driel**

# Jaarverslag 2025



**Erwin Gosselink**  
Secretaris/penningmeester



# Jaarverslag 2025

- Stukken tijdig gedeeld. Er zijn vooraf geen vragen gesteld.

## Onderdelen jaarverslag

- Bestuursverslag
  - Jaarrekening
  - Overige gegevens
- 
- Doel: afleggen verantwoording en basis voor verlenen décharge bestuur



# 2025: Van beleid naar werkvloer

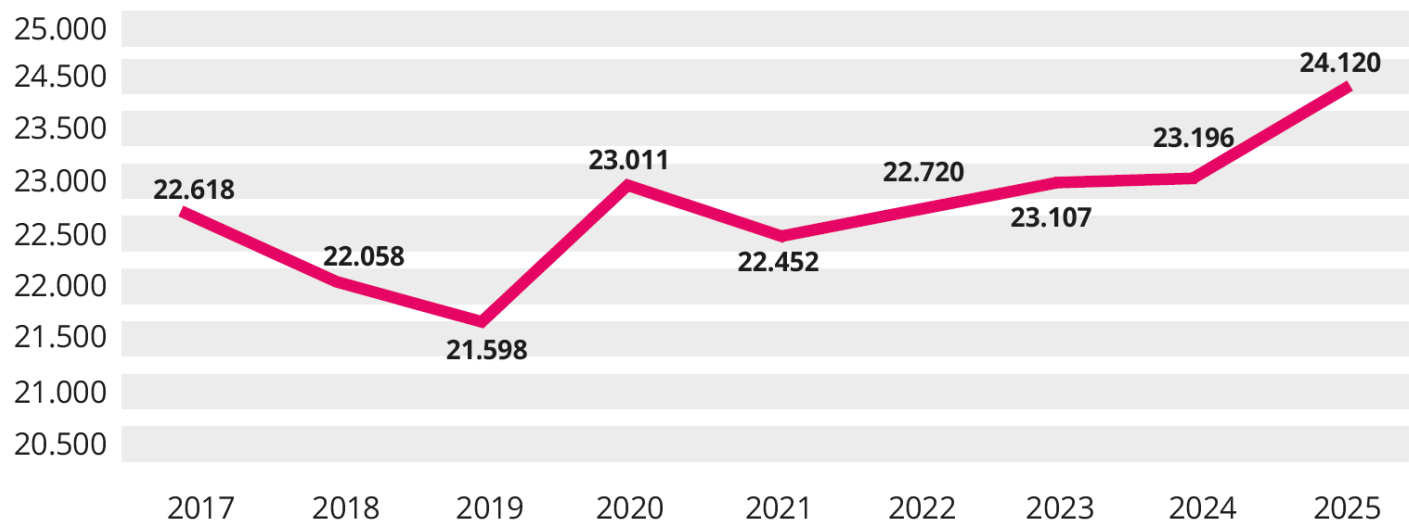
- Beleid handen en voeten gegeven
- Steeds meer digitaal
- Van 2,5 miljoen bereik naar 13.000 adviezen
- We zijn overall actief en met succes: scholenvoorlichtingen, beurzen, bedrijfsbezoeken, telefoon, chat, social media, loontools, e-mail en events
- Doel: samen zorgen we ervoor dat werken in de gastvrijheid blijvend loont!

Maar zichtbaarheid en resultaat leidt ook tot:

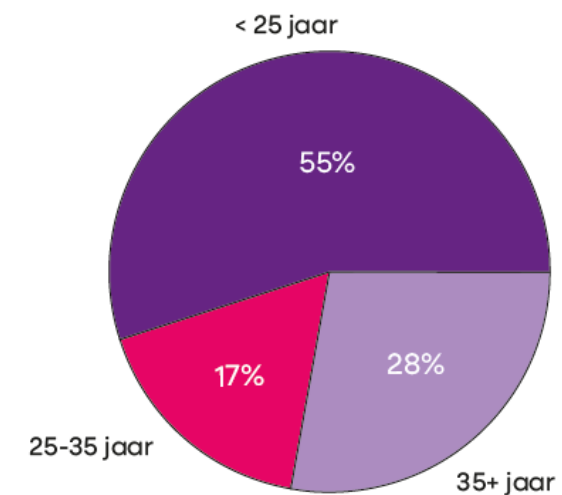


# 2025: verdere ledengroei

## Ledenontwikkeling 2017 - 2025



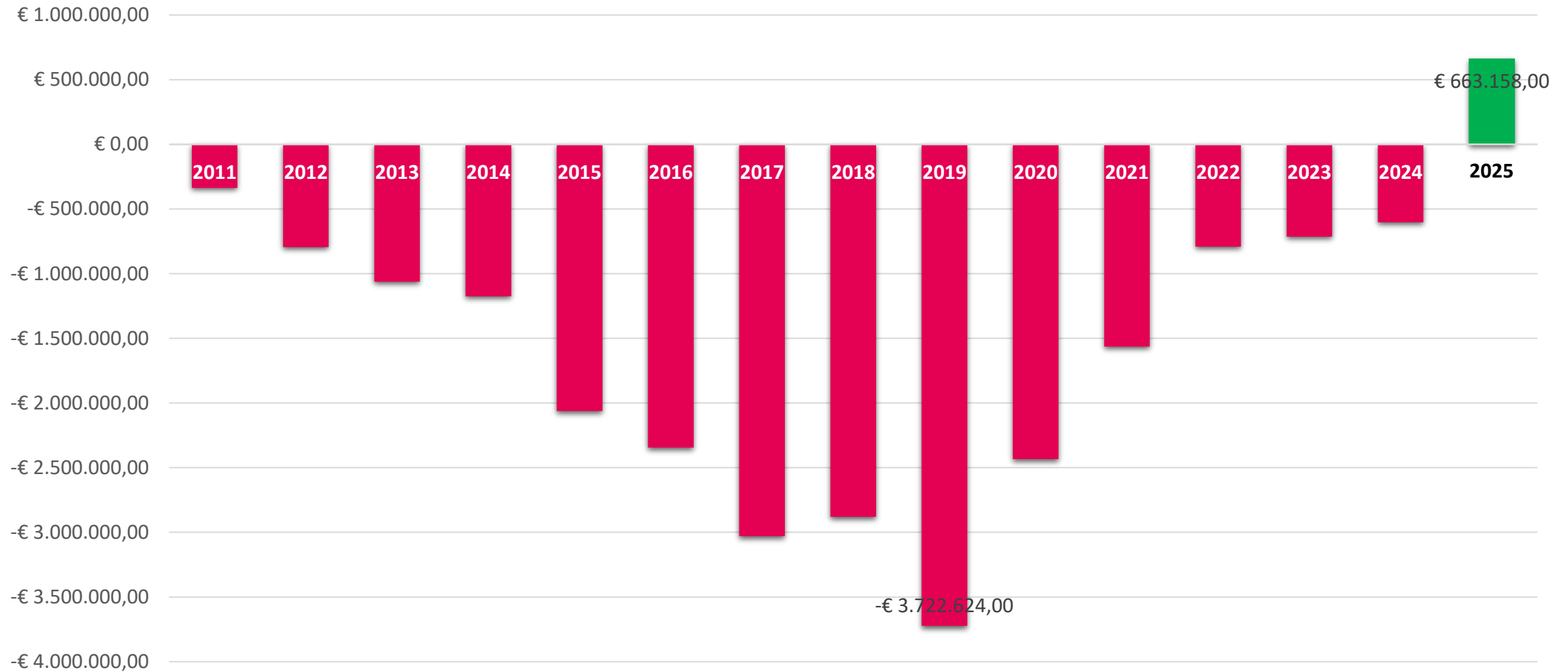
## Leeftijdverdeling nieuwe leden (2025)



## Ledenontwikkeling

	Inschrijvingen	Uitschrijvingen	Resultaat	Ledenstand
<b>Totaal</b>	<b>5.694</b>	<b>4.770</b>	<b>924</b>	<b>24.120</b>
Horeca	5.018	4.102	916	19.741
Catering	327	421	-94	2.982
Recreatie	349	247	102	1.397

# 2025: na 15 jaar weer zwarte cijfers!



# Waar komt het geld vandaan?

		Begroting 2025	Realisatie 2025	Realisatie 2024
		EUR	EUR	EUR
<b>Baten</b>				
Contributie leden	<b>3.00</b>	3.911.614	3.822.986	3.696.393
Subsidies	<b>3.01</b>	1.598.000	1.809.166	973.897
Vacatiegelden en vergoedingen	<b>3.02</b>	10.039	18.913	10.083
Overige baten	<b>3.03</b>	-	27.353	119.695
<b>Totaal baten</b>		<b>5.519.653</b>	<b>5.678.418</b>	<b>4.800.068</b>

# Waar gaat het geld naartoe?

		Begroting 2025	Realisatie 2025	Realisatie 2024
		EUR	EUR	EUR
<b>Lasten</b>				
Personeelskosten	<b>3.04</b>	2.737.871	2.702.900	2.993.809
Afschrijvingskosten	<b>3.05</b>	163.722	158.514	163.818
Algemene kosten	<b>3.06</b>	557.313	509.554	490.475
Communicatie	<b>3.07</b>	907.282	757.203	855.588
Individuele dienstverlening	<b>3.08</b>	524.094	395.460	515.988
Collectieve belangenbehartiging	<b>3.09</b>	261.228	247.400	214.358
Verenigingsactiviteiten	<b>3.10</b>	166.913	121.332	134.263
Kosten subsidieprojecten	<b>3.11</b>	521.600	122.897	34.340
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal lasten</b>		<b>5.840.023</b>	<b>5.015.260</b>	<b>5.402.639</b>
		<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Exploitatieresultaat</b>		<b>-320.370</b>	<b>663.158</b>	<b>-602.571</b>

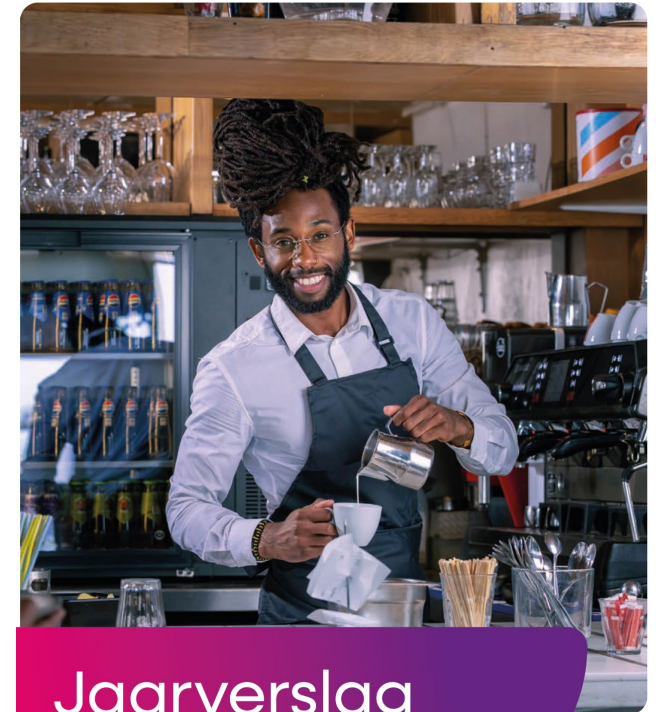
# Onze organisatie: Samen sterk

**Conclusie:** 2025 was een kantelpunt

Na jaren van krimp en een negatief financieel resultaat, naar zwarte cijfers. Financieel gezond en daarmee het startsein voor een mooie toekomst waarin we weer kunnen investeren in onze mooie bond en mooie sectoren.

**Met één doel:**

dat werken in de gastvrijheid blijvend loont!



Jaarverslag  
2025

**HB** de  
horeca  
bond

**HB**

# Vragen tot zover?



# Jaarrekeningcontrole 2025



**Ralph Uenk**  
Countus



# Countus

daar reken je op

[COUNTUS.NL](https://countus.nl)

# Jaarverslag 2025

Nog vragen?

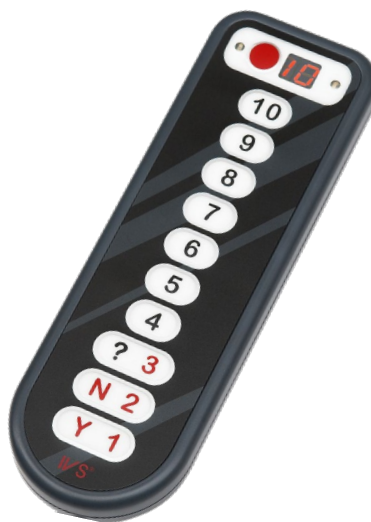


# Vaststellen Jaarrekening 2025

## Besluit:

Het Ledencongres stelt de jaarrekening voor het jaar 2025 vast.

- Voor: **kies 1**
- Tegen: **kies 2**
- Stemonthouding: **kies 3**

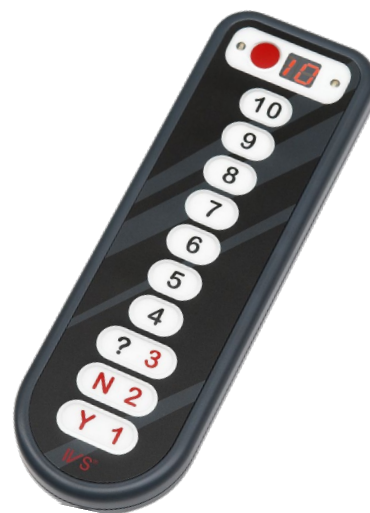


# Verlenen décharge gevoerde beleid

## Besluit:

Het Ledencongres verleent décharge aan het Bestuur voor het gevoerde beleid over 2025.

- Voor: **kies 1**
- Tegen: **kies 2**
- Stemonthouding: **kies 3**





Lunchen tot 12.55 uur

1 juni 2026

**HB** de horeca bond



# Vooruitblik toekomst

1 juni 2026

# Opdracht vereniging

Wij willen dat de werkorganisatie zorgt voor **sterke en aantrekkelijke sectoren**, door goed op te komen voor **alle (ex- en toekomstige) werkenden**, zichtbaar in te spelen op **wat zij nodig hebben**, ruimte te bieden voor **ontwikkeling** en **goede dienstverlening** te leveren, op een **innovatieve** en toekomstgerichte manier, met **duidelijke doelen**, **goede samenwerking** en een **sluitende begroting**.

# Missie 2025-2029

Vanuit opdracht vereniging één duidelijke missie:

***Samen zorgen wij ervoor dat werken in de gastvrijheid  
blijvend loont!***

Speerpunten beleid vastgesteld tijdens sectorraad.

# Speerpunten beleid 2025-2029

## **1. Eerlijk werk, eerlijke beloning**

Cao-campagnes, bedrijfsbezoeken, beurzen, digitale voorlichting

## **2. Investeren in groei en vakmanschap**

Scholenvoorlichting, beleid O&O

## **3. Voorbereid op de toekomst van werk**

Voorlichting on-demand, AI-tools, afspraken en ontwikkeling

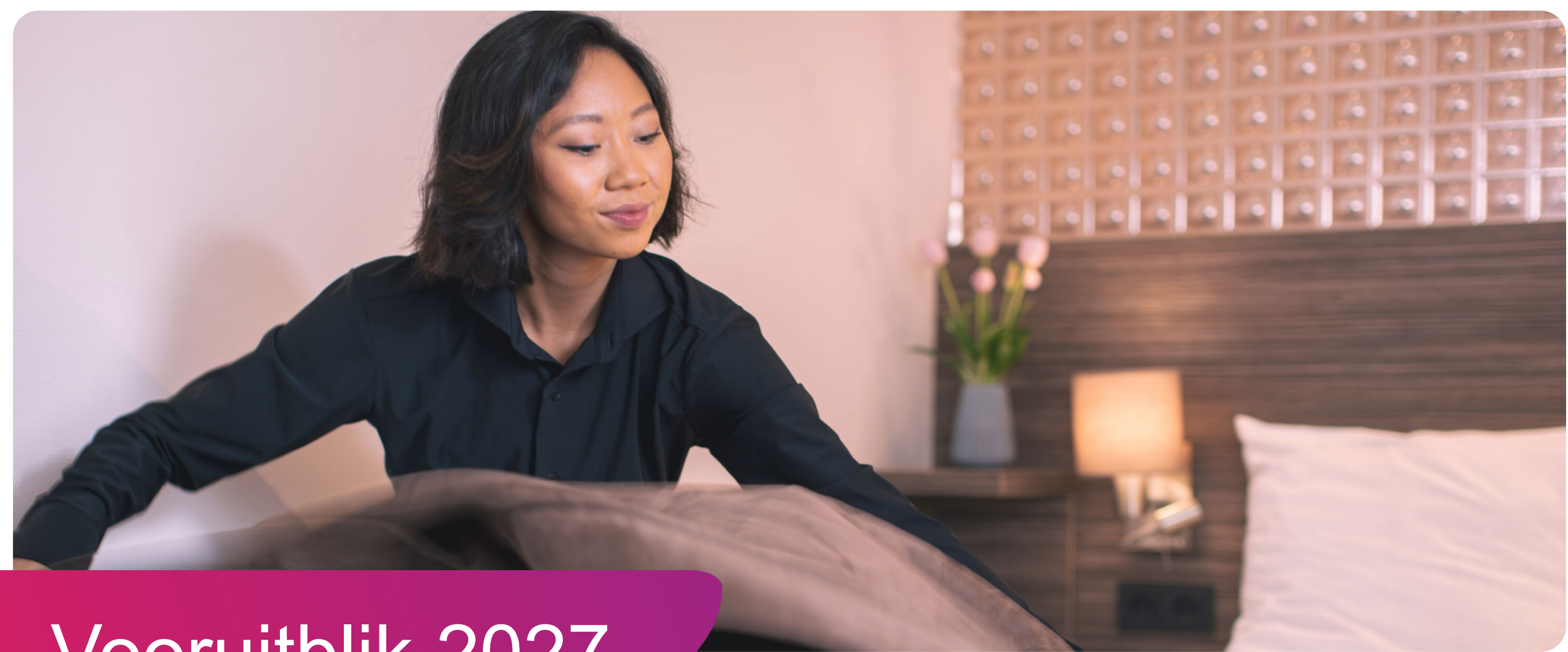
## **4. Ambassadeurs als motor van verandering**

Medezeggenschap-live, Young Ambassadors

## **5. Kansen en binding voor anderstaligen**

Online platform, volledig Engelstalige dienstverlening





# Vooruitblik 2027

1 juni 2026

# Richting - doorkijk 2027 projecten:

## **Eerlijk werk, eerlijke beloning:**

- Lobby Den Haag
- Persbeleid activeren
- Inzicht data sectoren
- Project 'lading vakbond'

## **Verandering van werk**

- AI/automatisering sectoren als thema
- Regie op loopbaanbegeleiding binnen de sectoren

# Samengaan FNV MOOI en De Horecabond

Wellness Management

Start jouw carrière in wellness & gastvrijheid

Meld je nu aan  
Meld je aan via Studielink.nl

Direct aanmelden

Bachelor (Voltijd) 4 jaren Apeldoorn Start in september

INTERVIEW

TEKST: WIJNAND NIJS

BEELD: INGMAR TIMMER FOTOGRAFIE

22

## ‘Blurring biedt ook kansen aan gastvrijheidssector’

Een wijntje bij de kapper, een hapje eten in het tuincentrum? Blurring. Een bedrijfscateraar die het restaurant ook openstelt voor het publiek? Blurring. Supermarkten die maaltijden bezorgen? Zelfde



OPLEIDINGEN

STUDEREN BIJ DA VINCI

BEDRIJVEN

INFORMATIE VOOR

OVER ONS



MY DAVINCI

WELKOM IN DE WERELD VAN

**HOSPITALITY & WELLNESS**

Home » Hospitality & wellness



# Samen sterker in gastvrijheid

Voorgenomen besluit samengaan FNV MOOI en De Horecabond

**Ledencongres 1 juni 2026**

 *Een toekomstgerichte stap voor meer slagkracht*

# De wereld van werk verandert

- Grenzen tussen sectoren vervagen
- Gastvrijheid, wellness en beauty groeien naar elkaar toe
- Werkenden bewegen steeds vaker tussen deze werelden

👉 *De arbeidsmarkt verandert, wij moeten mee!*

# Wat betekent dat voor ons?

- Een groter speelveld
- Complexere belangen
- Meer behoefte aan slagkracht
- Meer behoefte aan zichtbaarheid en organisatiekracht

👉 *Alleen redden we dit steeds moeilijker*

# Waarom dit een logische stap is

- Meer invloed aan cao-tafels
- Sterkere positie richting werkgevers en politiek
- Meer slagkracht voor leden
- Meer aantrekkingskracht op nieuwe werkenden

👉 *Niet groter om groter te worden*

👉 *Sterker voor leden*

# Eén sterkere bond

## Mét behoud van eigen identiteit

**De sectoren van MOOI blijven herkenbaar binnen de Federatie Nederlandse Vakbeweging Horecabond**

- Eigen sectorprofiel
- Eigen belangenbehartiging
- Herkenbaar voor leden

 *Groter waar het helpt*

 *Herkenbaar waar het moet*

# Met behoud van eigen identiteit

Federatie Nederlandse Vakbeweging Horecabond

 de  
horeca  
bond

mooi!

Aangesloten bij de FNV

# Zorgvuldig proces

## Zorgvuldig en stap voor stap

De komende periode:

- Financieel en juridisch onderzoek
- Uitwerking van de plannen
- Gesprekken met leden en werkorganisatie
- Verdere voorbereiding richting 2027

👉 *Geen sprong in het diepe*

👉 *Wel een duidelijke richting*

# De keuze ligt bij de leden

## Een fusie met FNV MOOI

- Waarin de sectoren van FNV MOOI onder Federatie Nederlandse Vakbeweging Horecabond komen te vallen
- Sectoren die sterk lijken op de onze
- Zelfde uitdagingen, zelfde type werkenden

👉 *Samen bouwen aan een sterkere vakbond voor de werkenden van morgen!*

Vragen?



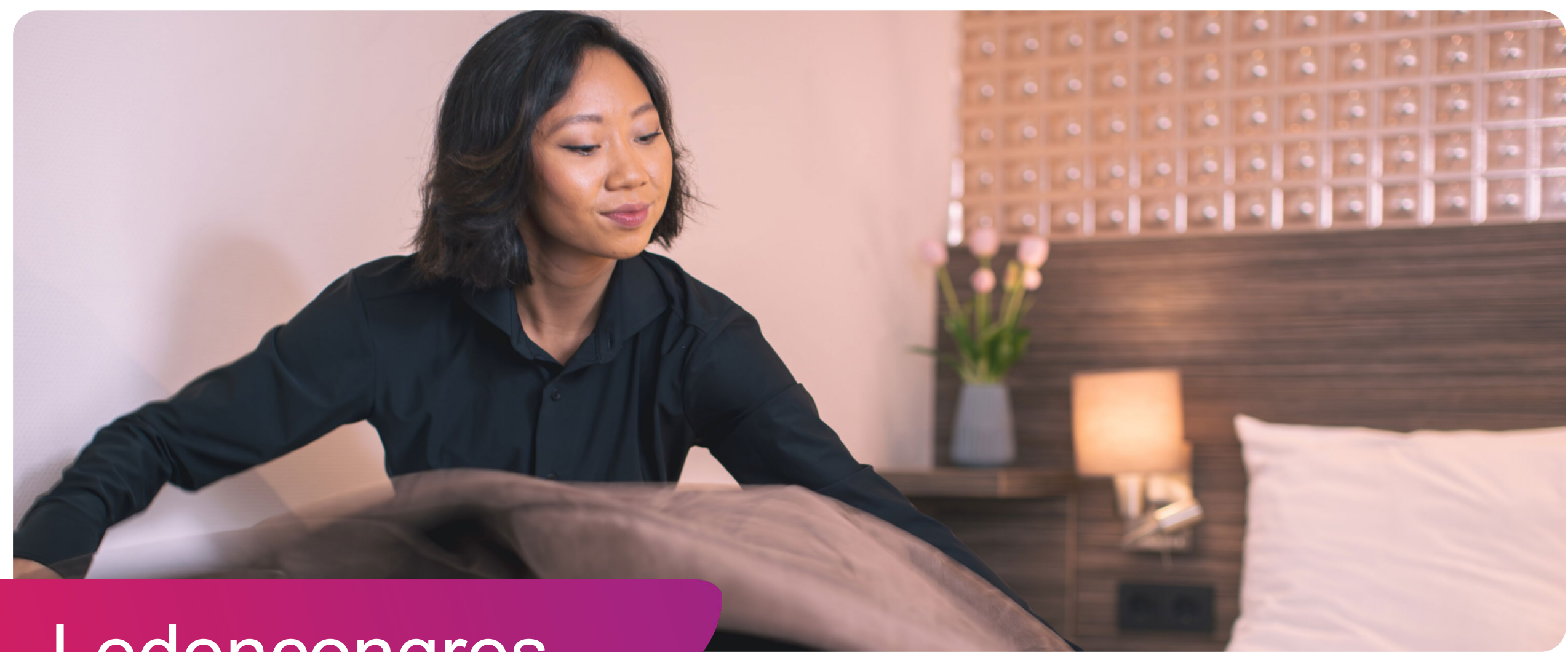
# Stemming FNV MOOI en De Horecabond

## Besluit:

Het Ledencongres van Federatie Nederlandse Vakbeweging Horecabond, bijeen op 1 juni 2026, stemt in met het voorstel om tot een juridische fusie te komen met FNV MOOI, onder de uitgangspunten en voorwaarden zoals genoemd in de toegezonden documenten '**Voorgenomen fusie Federatie Nederlandse Vakbeweging Horecabond en FNV MOOI**' onder C.

- Voor: **kies 1**
- Tegen: **kies 2**
- Stemonthouding: **kies 3**





# Ledencongres

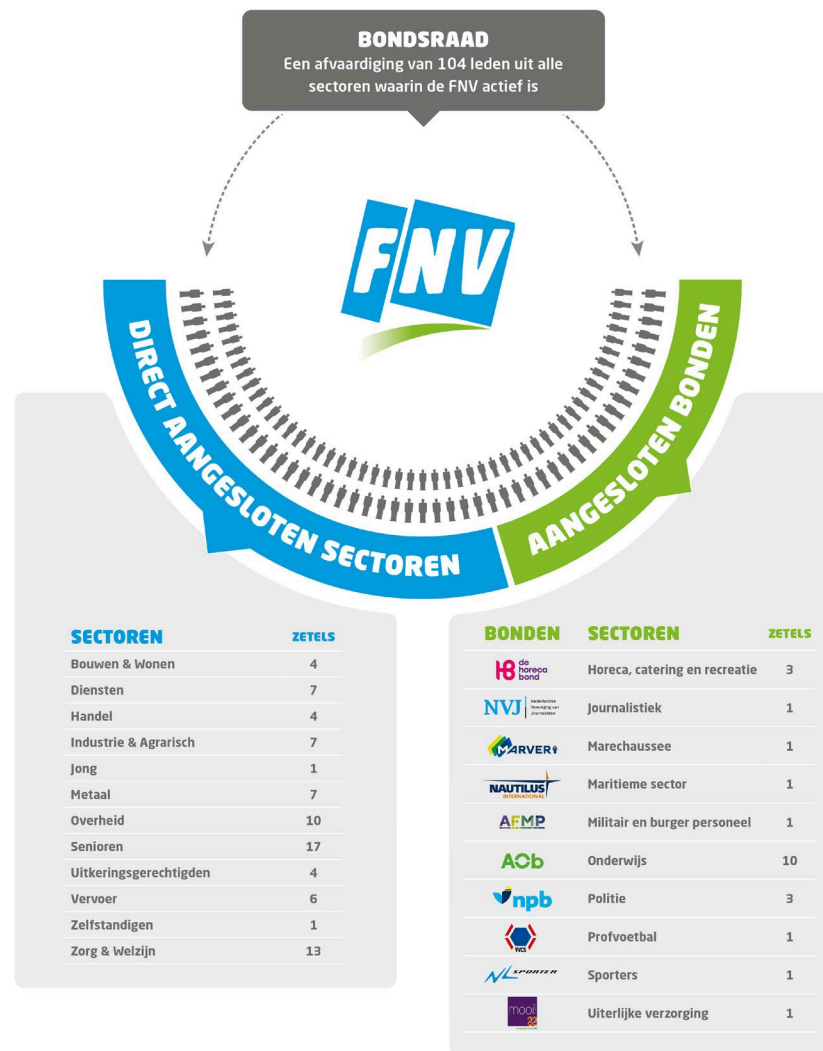
1 juni 2026

**HB** de  
horeca  
bond

# Bondsraad FNV

- Drie leden namens De Horecabond
- Eerste jaar: ervaringen en vervolg

## BONDSRAAD FNV



# Bondsraadleden namens De Horecabond



Marisa Kleinee



Peter Stoute



Rob Sander

[Marisa.Kleinee@bondsraad.fnv.nl](mailto:Marisa.Kleinee@bondsraad.fnv.nl)

[Peter.Stoute@bondsraad.fnv.nl](mailto:Peter.Stoute@bondsraad.fnv.nl)

[Rob.Sander@bondsraad.fnv.nl](mailto:Rob.Sander@bondsraad.fnv.nl)



# Start workshops

1 juni 2026

**HB** de  
horeca  
bond

# Workshops

Check je sticker op de flyer!

- Rondleiding Madurodam

Verzamelen Boon van der Starkzaal beneden

- AI en Hospitality

Madurozaal (congreszaal)

### Dagprogramma

Ledencongres maandag 1 juni 2026

10.30 uur	Inloop en ontvangst	Madurozaal
11.00 uur	Welkom door dagvoorzitter Niels Houtepen	Madurozaal
11.10 uur	Opening door Edwin Vlek, voorzitter De Horecabond	Madurozaal
11.20 uur	Raad van toezicht	Madurozaal
11.25 uur	Toelichting Jaarverslag- en rekening, decharge en stemming	Madurozaal
12.00 uur	Lunch	Madurozaal
13.00 uur	Vooruitblik toekomst De Horecabond	Madurozaal
13.20 uur	Voorgenomen besluit samengaan FNV MOOI en De Horecabond	Madurozaal
14.00 uur	Bondsraad FNV	Madurozaal
14.20 uur	Korte pauze	Madurozaal
14.35 uur	Workshopronde 1	Foyer
	Rondleiding Madurodam	Madurozaal
	AI en Hospitality	Madurozaal
15.35 uur	Wissel sessies	
15.45 uur	Workshopronde 2	
16.45 uur	Ten tijde Ledencongres	Madurozaal
17.15 uur	Einde Ledencongres	
17.15 uur	Borrel	Foyer
18.00 uur	Dinerbuffet	Foyer
20.00 uur	Einde diner	

**de horeca bond**  
Contact:  
Veluwezoom 5, 1327 AA Almere  
dehorecabond.nl/contact

Volg ons ook op social media:

WORKSHOP

**Workshopronde 1: 14.35 – 15.35 uur**  
**Workshopronde 2: 15.45 – 16.45 uur**





# Ledencongres

1 juni 2026

**HB** de horeca bond



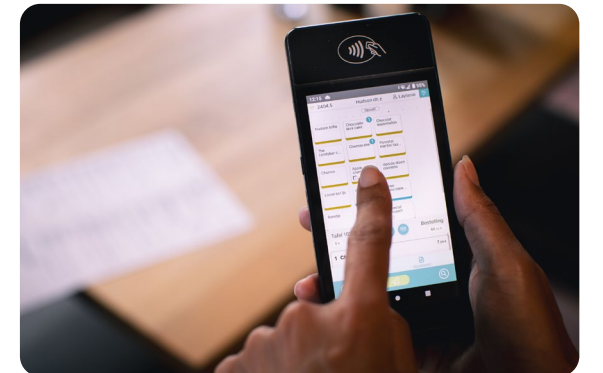
# Terugblik Ledencongres

1 juni 2026



# Tot de volgende keer!

- **Sectorraad**  
Maandag 7 september 2026
- **Ledencongres**  
Maandag 31 mei 2027





# Borrel en aansluitend dinerbuffet in Foyer

**Bedankt voor je komst!**