



Jaarverslag 2024: Verdieping Jaarverslag De Horecabond

26 mei 2025

Agenda – Dit gaan we bespreken

- Zichtbaarheid & bereik
- Leden & contributies
- Uitgaven & kostenstructuur
- Vermogen & beleggingen
- Discussie & vragen

Vraag stemkastje

Ik vind cijfers interessant!

- **Kies 1:** Ja vertel me alles
- **Kies 2:** Alleen als het over mijn eigen cijfers gaat
- **Kies 3:** Nee, ik ben hier per ongeluk naar binnen gelopen en ben bang te vragen of ik weg mag 😊



Zichtbaarheid & Bereik – We laten van ons horen!

- 12.595 contactmomenten (+13,6%)
- Dagelijks actief op social media: Insta, FB, TikTok, LinkedIn: bereik van 2,7 miljoen mensen
- Daarnaast ruim 370.000 websitebezoekers
- Aanwezig bij beurzen, scholen, bedrijven
- Media-aandacht: cao horeca en hoge loonstijging
- Actieve leden in sectorraden en campagnes
- We bereikten 50.454 niet-leden (+26%)



Vraag stemkastje

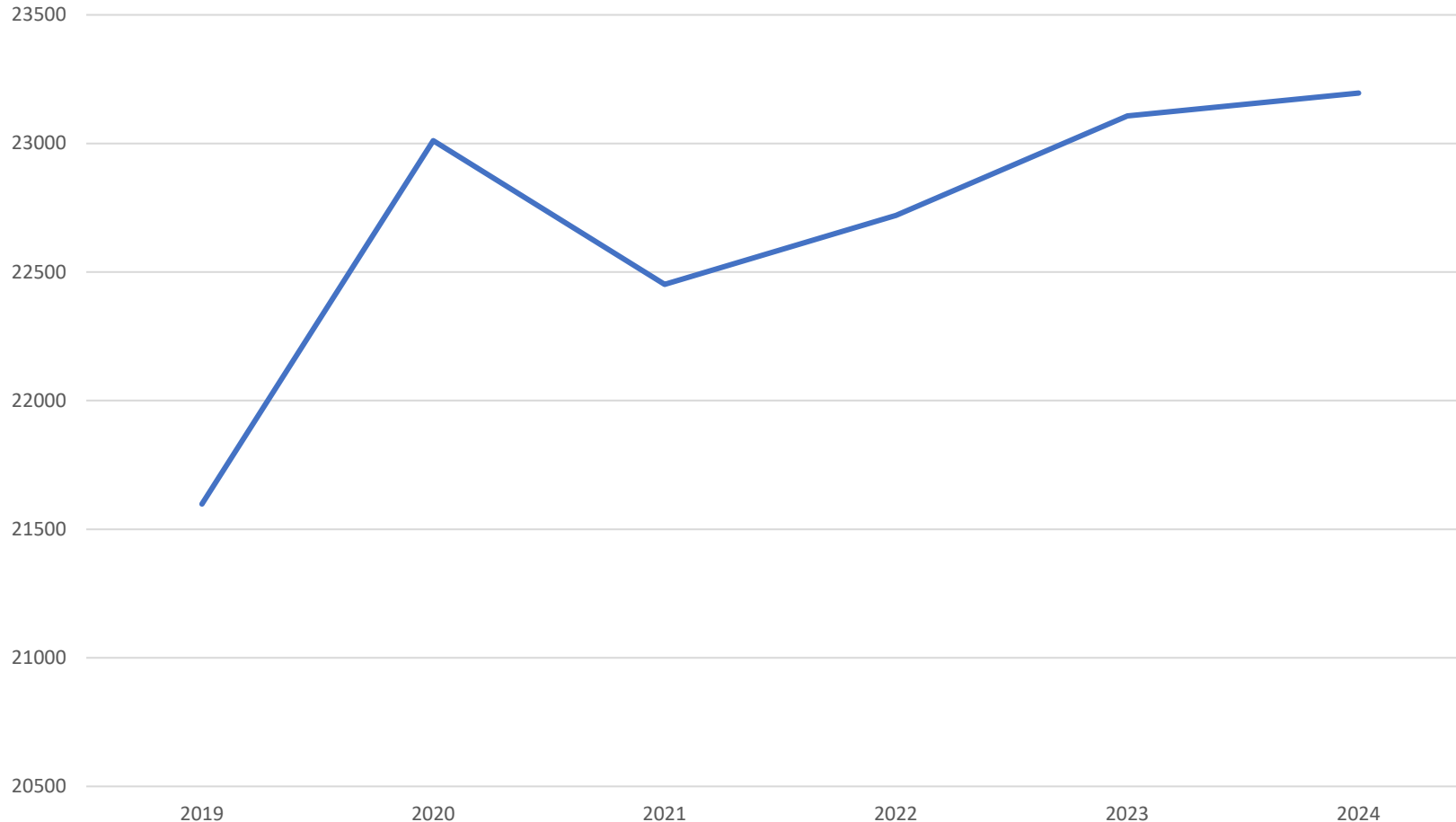
We moeten nóg zichtbaarder worden – ook als dat ten koste gaat van iets anders (zoals bereikbaarheid of beleid)

- **Kies 1:** Eens – zonder zichtbaarheid hebben we geen impact
- **Kies 2:** Oneens – zichtbaarheid is belangrijk, maar niet ten koste van alles
- **Kies 3:** Alleen als leden er direct iets aan hebben



Ledenaantal – Groei, instroom en uitstroom

Ledenontwikkeling 2019–2024



Toelichting

- Lichte stijging van 21.5k in 2019 naar 23.2k in 2024
- 7% over 5 jaar

Ledenaantal – Groei, instroom en uitstroom

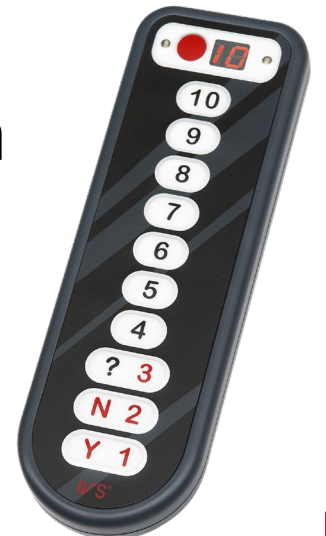
	Inschrijvingen	Uitschrijvingen	Resultaat	Ledenstand
Totaal	5.168	5.079	89	23.196
Horeca	4.492	4.368	124	18.840
Catering	393	442	-49	3.065
Recreatie	283	269	14	1.291

Uitschrijvingen vooral door sector verlaten (vergrijzing en loopbaan)

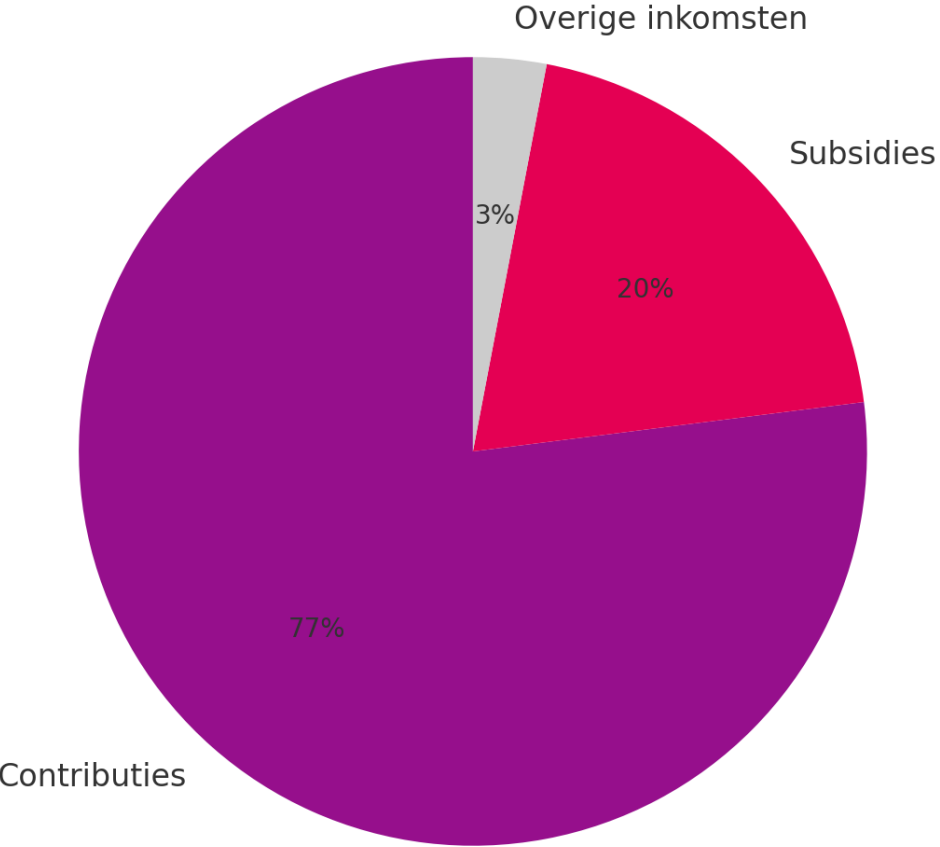
Vraag stemkastje

**We moeten er de komende jaren voor zorgen dat mensen blijven,
pas daarna groeien**

- **Kies 1:** Eens – behoud boven werving
- **Kies 2:** Oneens – groei moet onze hoogste prioriteit zijn
- **Kies 3:** Beide zijn even belangrijk



Totale inkomsten – Hoe financieren wij de bond?



		Begroting 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2023
		EUR	EUR	EUR
Baten				
Contributie leden	3.00	3.757.686	3.696.393	3.528.183
Subsidies	3.01	973.897	973.897	1.168.287
Vacatiegelden en vergoedingen	3.02	10.409	10.083	13.452
Overige baten	3.03	-	119.695	48.255
Totaal baten		4.741.992	4.800.068	4.758.177

Vraag stemkastje

Stel: we kunnen de komende jaren een groot project starten.

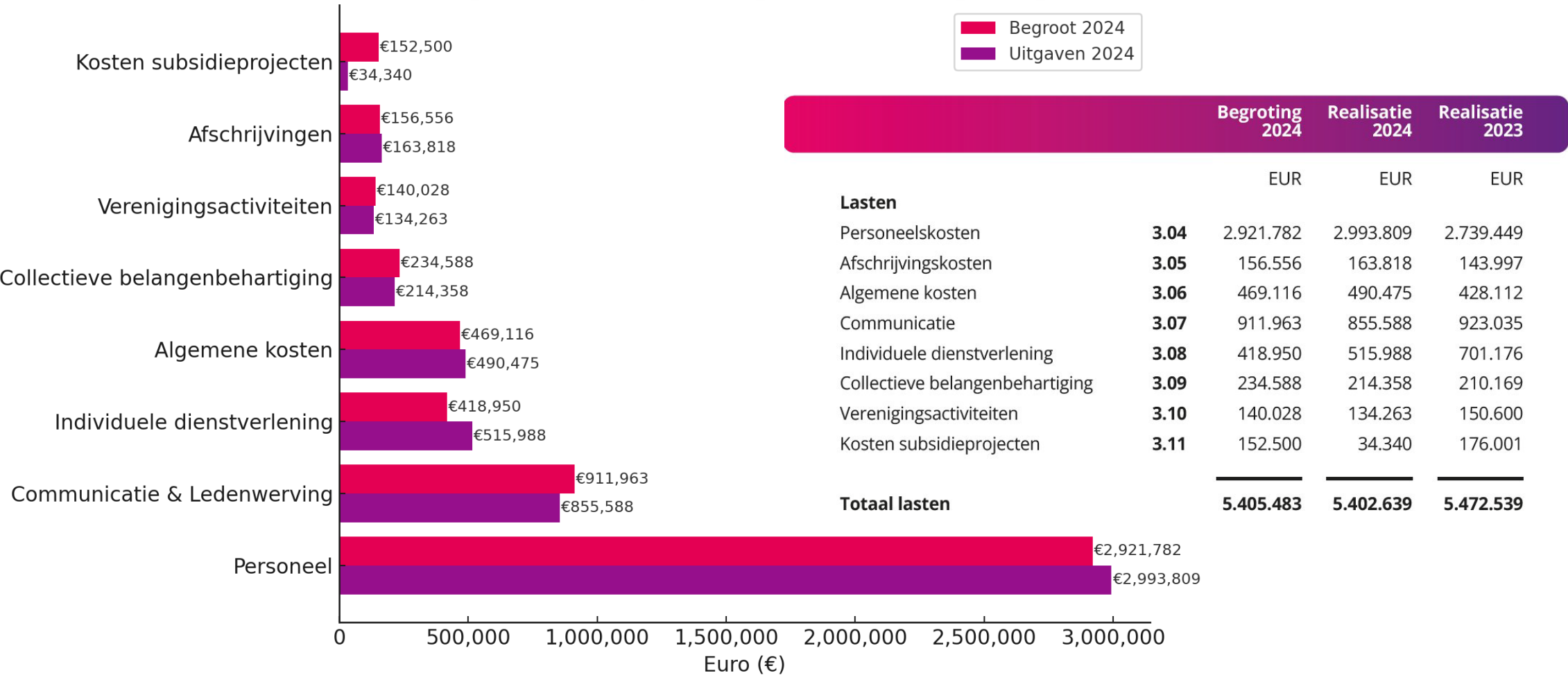
Waar moet de nadruk dan op liggen?

- **Kies 1:** Anderstaligen in de sectoren
- **Kies 2:** De sectoren voorbereiden op AI en technologie
- **Kies 3:** Anders, namelijk ...

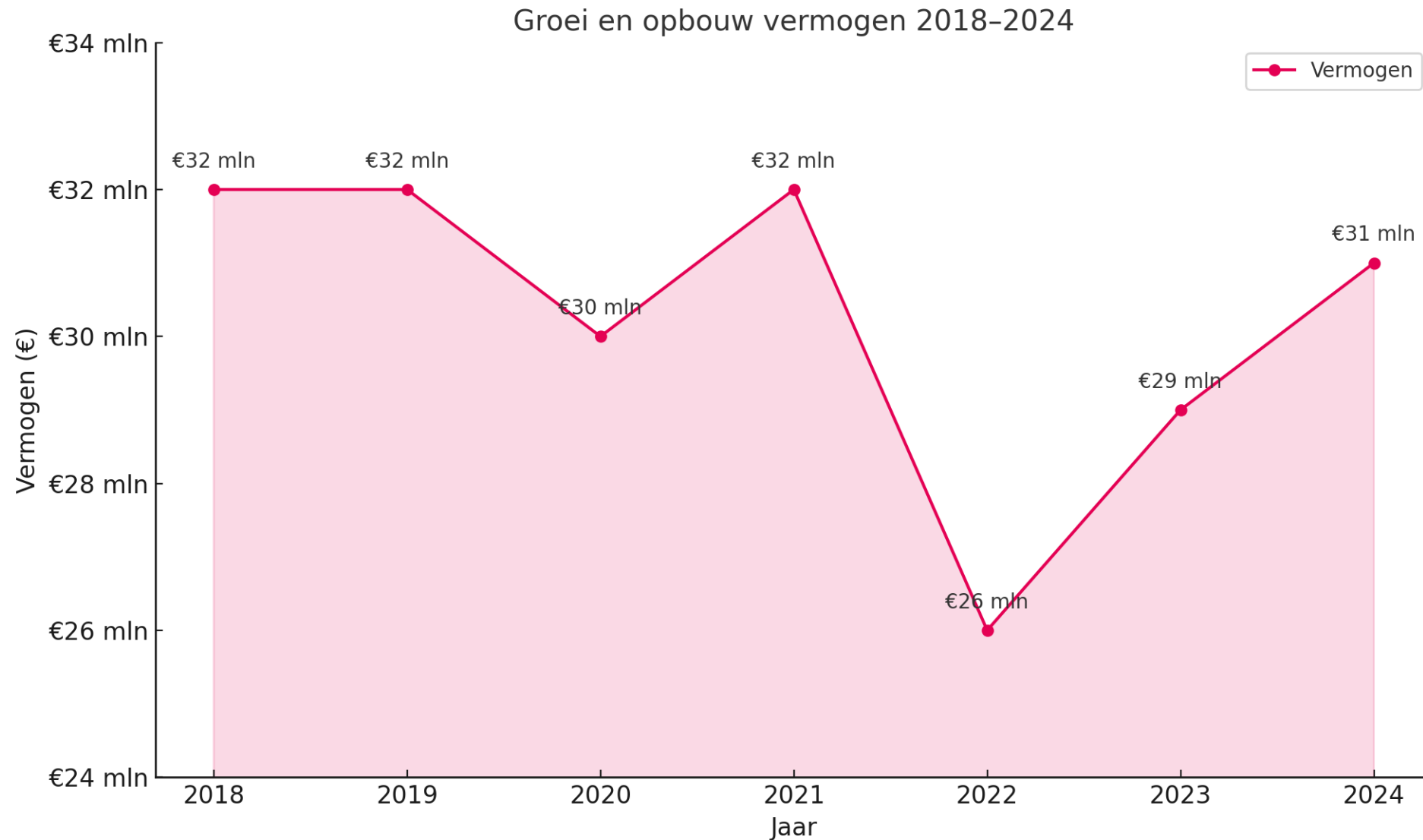


Uitgaven – Waar gaat het geld naartoe?

Uitgaven 2024 per categorie (t.o.v. begroting)



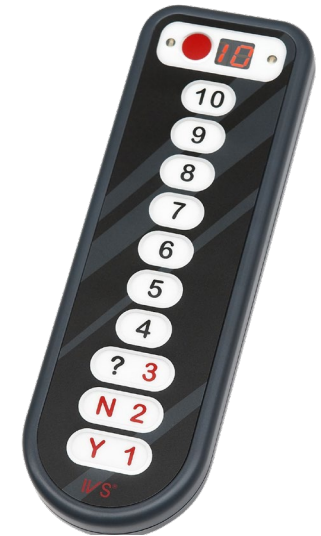
Vermogen en reserves – Spaarpot en zekerheid



Vraag stemkastje

Als we nú extra leden kunnen winnen door te investeren, moeten we dat doen – ook als het eigen vermogen daalt

- **Kies 1:** Eens – investeren is nú nodig
- **Kies 2:** Oneens – behoud eerst, groei volgt wel
- **Kies 3:** Alleen als het echt werkt



Afronding en vragen

Vragen of opmerkingen?

Bedankt voor jullie deelname!